

# 院级流动站管理建设与完善

西安交通大学物理学博士后流动站 朱树芳，陕西 西安 710049

**摘要：**加强博士后流动站的自身建设与管理，健全流动站的基本管理信息，提高流动站的管理水平和服务意识，确保博士后的培养工作有显著的提高，通过几个方面进行了研究和探讨。

**关键词：**博士后；管理；信息

西安交通大学理学院物理学博士后流动站自2012年8月被批准建站以来，流动站高度重视流动站的管理工作，院领导一致认为，建设好博士后流动站，招收优秀的博士后，是学院加强学科建设、培养高级人才、促进科学研究、多出高质量科研成果的有效途径。为此在建站初期，在建立健全规章制度、日常工作管理、信息平台建设等方面做了大量的研究和探讨工作。由于前期工作准备充分，采取高标准，严要求，严把进门质量关等举措，使得进入博士后流动站的人员质量得到了有效保障，为以后流动站日常工作的顺利开展和高效率的运行奠定了良好的基础。几年来的实践已证明这方面的工作对今后流动站的发展起到了积极的作用，并取得明显的效果。流动站日常工作主要体现在以下几个方面：

## 1. 重视博士后信息平台的建设

优秀的博士后流动站必须有一个良好的信息沟通平台，才能保证日常管理工作得以高效地运行。信息平台的建设能够使校外人员通过网站更便捷地了解流动站各个方面的信息，起到了桥梁和纽带的作用，它大大地提高了办公效率，保证了高水平的优秀博士人员进入到流动站。物理学流动站建站以来，一方面流动站在学校人力资源部的主页

上更新完善了导师、研究方向的介绍，及时解答希望做博士后的有关咨询，避免外地人员不必要的往返行程，同时也拓宽了招收博士后的宣传渠道，提高了博士后流动站的宣传力度。另一方面，在现有在站的博士后当中建立了博士后 QQ 群，有关通知信息、基金申请以及对博士后在日常工作中所碰到的疑难问题进行解答。得益于这些宣传及做法，我站博士后的招收人数几年来一直保持平稳的增长，质量有了显著的提高。

## **2. 做好博士后进站人员的遴选工作，坚持宁缺毋滥的原则**

在建站初期，流动站的领导意识到进站环节的重要性，在博士后进站方面做了必要的调整，把有关进人的条件和要求明确写在制度里，即所有进站博士必须通过由学院 5 位博导组成的盲审专家组的评审。如果通过了盲审，再进行网上申请和有关手续的办理，这样做可以杜绝人情关系，确保了进站人员的质量。由于进站博士后人员的质量显著提高，最明显的变化就是使流动站博士后的整体科研水平得到了保证，尤其是在各类基金的应用数量及发表文章质量等方面较其它流动站有了明显的增加和提高。

## **3. 建立博士后的基本信息电子文档，以便随时了解博士后研究人员的基本信息和研究成果。**

流动站首先是建立健全了每位博士后的基本电子信息文档，这里面信息包括：进站人员的申请、中期考核答辩材料、各类基金的申请和获得资助情况、发表的论文、到最后出站有关的答辩材料等。另一方面，站里还建立一个博士后信息汇总表，这里有博士后的进站时间、

来源单位、毕业专业、合作导师、出站时间、出站去向、中期考核结果、获奖情况、已发表论文数量（被 SCI 检索的及国际会议论文）、各类基金获得资助等级及时间等内容，这样不管是对年底的工作统计还是了解某位博士后在站的科研情况，都可以很快得到信息。

#### **4. 制定流动站的各项管理制度，确保流动站在日常的工作中按照制度进行管理**

建站初期，一方面流动站执行学校的有关文件规定，另一方面对学校有些方面不够完善的地方进行补充或提出更高的要求。流动站制定了《物理学博士后流动站招收博士后的暂行规定》和《对博士后研究工作的安排及要求》等制度。这些制度的出台，对流动站今后的运行起到了至关重要的作用，把人为因素的干扰降低到最低的程度，使大家都能按照流程和制度办事。

#### **5. 有效调动博士后人员的积极性，做好博士后对各类基金的申报工作**

为了做好博士后各类基金的申请，流动站对申请基金的博士后给予必要的帮助和指导。一是帮他们看本子把关，提出改进意见；二是提供优秀的样本和申请中需要注意的事项等，使得物理学流动站获得的资助远内高于学校的其它流动站。如，在 2014 年国家自然基金申请中，7 人获得国家自然基金的资助，资助率达 87.5%；在中国博士后科学基金申请中，12 人获得资助，资助率达到 80%。在 2015 年国家自然基金申请中，7 人获得资助，资助率达 63.6%；中国博士后科学基金申请中(57 批、58 批)资助率分别达到 75%、69.2%。另外，博

士后在国际期刊上发表论文达 45 篇（已被 SCI 检索）。在个人方面，还涌现出许多成绩突出的博士后，例如，徐四龙博士后进站后，先后承担和参与国家自然科学基金 4 项，中国博士后基金 1 项，中国博士后基金特助 1 项，陕西省博士后基金 1 项，同时该博士后还参与了学科教材建设方面的工作，与其他老师合编了“十一五”国家规划配套教材和讲义。

#### 6. 充分利用网络数据库资源便捷的优势，对博士后的科研工进行跟踪了解，及时提出反馈信息

由于学校在网络数据库查找便的条件，因此流动站能够很快查询到博士后的科研进展情况，并进行反馈和沟通，对博士后的发展起到了积极的作用。

从物理学博士后流动站建站以来，先后有 51 名博士进站做博士后。从进站博士后人员的情况来看，这些博士后具有优良的科研能力和学术作风，其研究方向能够跟踪国际热点问题，所做的研究工作具有一定的深度，为今后学院加深国际间的合作与交流奠定了良好的基础，同时也为加快和促进我校在基础学科、应用学科和交叉学科领域的研究工作尽快达到国际一流水平带来了积极的影响。通过几年来博士后所做的科研工作来看，博士后所做的工作对学院的发展作用也越来越明显，尤其是学科的发展起到了积极的作用。因此，做好博士后的管理工作，不断完善管理措施，**加强流动站的宣传力度，进一步扩大社会影响，并吸引更多高水平的博士来我站做博士后研究工作**，是今后流动站的工作重点任务。作为博士后的管理人员肩负责任比较大，

一方面，要高质量地完成日常管理的方方面面工作，同时还要做好各项服务支撑工作，改善科研的软硬件环境。另一方面，经常保持与博士后的沟通，了解他们的需求和存在的问题与要求，尽最大的可能地帮助他们解决在研究工作中存在的问题，力争把物理学博士后流动站建设成为博士毕业生竞相申请做博士后的首选地方，以促进博士后这项工作能为学校和学院的发展做出最大的贡献。